



## Gestion d'équipe

# Déléguer, contrôler, faire participer : adapter son style managérial aux besoins de l'équipe - Les 3 et 12 décembre 2024, de 9h à 16h

### Contenu de la formation

- Quelles sont les différentes postures existantes et à quel moment les adopter ?
- Qu'est-ce que le collaboratif : un mythe, une utopie ou une nécessité ?
- Pourquoi faut-il varier ses postures face à une équipe ? Comment peut-on surprendre sans effrayer ?
- Quelles sont mes postures habituelles ? Et pour quelles conséquences ?
- Sur quels leviers travailler pour sortir de l'habitude et garder l'équipe impliquée ?
- Conserver une posture assertive dans l'exercice de ces différents modèles. Qu'est-ce que cela implique ?
- Lâcher prise : jusqu'où ? À partir de quand ?
- Exercices de mise en situation pratique en sous-groupes face à différentes situations.

### Objectifs de la formation

- Prendre conscience que le type managérial influence la façon de travailler de l'équipe ;
- proposer un temps de recul en identifiant nos habitudes ;
- face à diverses situations, essayer différents modèles, différentes postures ;
- clarifier, en tant que manager, le périmètre des interventions

et décider de « faire autrement » dans différents types de situations.

### Méthodologie

- Exposés du formateur ;
- expérimentations et mises en situation pratiques dans le secteur des soins ;
- exercices de recherche par équipe ;
- travail collectif face à différentes situations « compliquées » : gestion de projet, réunion, affronter un bloquant, recadrage d'équipe.

### Public cible

Soignant·e·s et personnes occupant une fonction de management dans le secteur de la santé et de l'aide aux personnes.

### Formateur

Guillaume Beyens : Infirmier spécialisé, formateur et accompagnateur d'équipes

- Infirmier spécialisé en santé mentale et psychiatrie ;
- consultant et formateur passionné par la thématique de la communication dans les soins – Wedocare ;
- consultant certifié HBDI® ;
- chargé de cours en année de spécialisation santé mentale et psychiatrie en Haute École de Soins Infirmiers.

#### Lieu et adresse de la formation :

Centre de Dépaysement et de Plein Air de Saint-Vaast  
Rue Omer Thiriar, 232 - 7100 La Louvière

#### Renseignements :

secretariat-ceref-sante@helha.be

#### Inscriptions uniquement en ligne :

<https://cermed.helha.be/>

**Date limite d'inscription :** 18 novembre 2024

**Prix :** 300EUR\* – Min:12/Max.20participant·e·s

**N° de compte du CeREF Santé :**

IBAN BE31 0689 3723 6255 - BIC GKCCBEBB

**Communication :**

M 03 -2024 - Nom, Prénom

\*Les pauses-café et une petite restauration sont comprises dans les frais d'inscription.

Cette formation est en cours de reconnaissance par le SPF Santé Publique au titre de formation continue pour l'octroi du complément fonctionnel aux cadres des services de santé. Formation en demande d'accréditation dans le cadre des journées de formation permanente pour directeurs de MR et MRS.

---

# Formation

**Formateur** : Philippe Lemaitre